Auftaktveranstaltung am 02.03.2027 in Kassel

Der Wind dreht auf Sturm: Wir nehmen Kurs.

Kraft tanken, weiter geht's!

Wenn die Rahmenbedingungen sich massiv verändern, sind wir JETZT! gefordert, kraftsparend das zukunftsweisend Richtige zu tun:

Unternehmerisch denken. Klar entscheiden. Veränderung durchsetzen. Weiterkommen.

Schockstarre ist das Einzige, was Sie sich nicht leisten können.

Neue Rahmenbedingungen verlangen klare Entscheidungen, teils harte Schnitte und fordern das Nutzen neuer Möglichkeiten. Wie können Einrichtungen ihr Profil schärfen, wirtschaftlich tragfähig bleiben und zentrale Veränderungen durchsetzen?

Die Tagung verbindet unternehmerische Perspektiven mit konkreten Impulsen für eine wirksame Arbeitsorganisation und die Gestaltung von Veränderungsprozessen.

Das Programm

9:30–10:00 Uhr | Come together
Ankommen, Kontakte knüpfen und miteinander ins Gespräch kommen.

10:00–10:10 Uhr | Gemeinsam Kurs aufnehmen
Begrüßung und Einführung durch **Stephan Dzulko**.

10:10–11:35 Uhr | Chancen erkennen. Profil schärfen. Unternehmerisch entscheiden. Stephan Dzulko

- Politische und gesetzliche Neuerungen einordnen: Was kommt auf Einrichtungen zu?
- Risiken erkennen, Krisen vermeiden oder abflachen, Handlungsspielräume erkennen, die trotz und wegen der Veränderungen entstehen.

DVLAB e.V. Bundesgeschäftsstelle, Bahnhofsallee 16, 31134 Hildesheim
Fon: 05121/289 28 72, Fax: 05121/ 289 28 79, E-Mail: info@dvlab.de, www.dvlab.de

- Das eigene Profil radikal weiterentwickeln und neue Marktsegmente sowie Kooperationen prüfen.
- Pflegegradmanagement nachschärfen, Organisation anpassen.
- Mitarbeitende für neue Aufgaben gewinnen und Entwicklungsperspektiven eröffnen.

11:35–12:30 Uhr | Jetzt neu aufstellen – bevor der Druck entscheidet
Karla Kämmer

- Transformation und Reorganisation als aktive Zukunftssicherung verstehen.
- Bewohnerorientierung, fachliche Qualität und wirtschaftliche Tragfähigkeit verbinden.
- Routinen hinterfragen, Kompetenzen gezielt einsetzen und Verantwortung klären.
- Mental Load reduzieren: ungeklärte Aufgaben und widersprüchliche Erwartungen abbauen.
- Mentale Gesundheit durch verlässliche Strukturen und spürbare Entlastung stärken.

12:30–13:30 Uhr | Mittagessen und Austausch

13:30–14:45 Uhr | Halt geben. Veränderung steuern. Kooperation aller Berufe stärken. Konflikte regulieren. Karla Kämmer

- Es geht nur im „Wir“ aller Professionen!
- Ängste und Widerstand verstehen und Menschen für Veränderungen gewinnen.
- Psychologische Sicherheit schaffen und Überforderung früh erkennen.
- Spannungen ansprechen und Konflikte konstruktiv bearbeiten.
- Agile Methoden einsetzen: überschaubar erproben, Wirkung prüfen und nachsteuern.
- Mit einer Canvas-Strategie Ziele, Prioritäten und nächste Schritte sichtbar machen.

14:45–15:15 Uhr | Kaffeepause

15:15–15:55 Uhr | Jetzt handeln – die Zukunft der Einrichtung sichern
Stephan Dzulko

- Ein klares Zukunftsbild entwickeln und die eigene Position am Markt bestimmen.
- Chancen in tragfähige Angebote und konkrete Entscheidungen übersetzen.
- Kennzahlen und Szenarien für die unternehmerische Steuerung nutzen.
- Aktionismus, pauschale Kürzungen und vertagte Richtungsentscheidungen vermeiden.
- Prioritäten setzen: Was müssen wir jetzt unbedingt anpacken?

15:55–16:00 Uhr | Mit klarem Kurs weitergehen
Gemeinsamer Ausblick und Verabschiedung durch **Stephan Dzulko und Karla Kämmer**.

16:00 Uhr | Ende der Veranstaltung

Die Referierenden

Karla Kämmer



Bundesvorsitzende des DBVA e. V.
Systemische Organisationsberaterin und Lösungsorientierter Coach, Agil Coach und Klärungshelferin

Stephan Dzulko



context wissenswerk Hattorf, Fachbuchautor und Berater von Einrichtungen der Altenhilfe; Mitglied im DVLAB Bundesvorstand, langjähriger stellvertretender Bundesvorsitzender des Verbands Deutscher Alten- und Behindertenhilfe e.V. (VDAB)

Veranstaltungsort: **H4 Hotel in Kassel, Baumbachstr. 2 in 34119 Kassel**

Teilnehmergebühren:

150,00 €	**Kongressteilnehmer 2026**
185,00 €	**für Mitglieder des DVLAB**
250,00 €	**für Nichtmitglieder**

Fax-Anmeldung
(05121) 289 28 79

Auftaktveranstaltung Der Wind dreht auf Sturm: Wir nehmen Kurs. Kraft tanken, weiter geht's!

☐ **02.03.2027 in Kassel**

Hiermit melden wir folgende Teilnehmende verbindlich an:

1. Person

DVLAB - Mitglied ☐

Name, Vorname

Funktion

Einrichtung bzw. Rechnungsanschrift

PLZ/Ort

Datum Unterschrift

2. Person

DVLAB - Mitglied ☐

Name, Vorname

Funktion

Straße

Telefon / Telefax

E-Mail Adresse

Hinweise zur Anmeldung:

Die Anmeldung erfolgt ausschließlich schriftlich bei dem:

DVLAB e.V.
Bahnhofsallee 16, 31134 Hildesheim
Tel: (0 51 21) 289 28 72
Fax: (0 51 21) 289 28 79
E-Mail: **info@dvlab.de**

Einrichtungs-Stempel

Die Teilnahmegebühr enthält die Kosten für die Mittagsverpflegung, die Kaffeepausen sowie das Tagungsskript. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Buchungsbestätigung. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt. Die Veranstaltungsgebühr ist nach Erhalt der Rechnung zu begleichen. Der Veranstalter behält sich ausdrücklich die Absage von Fachtagen vor, z. B. bei Verhinderung eines Dozenten, zu geringer Teilnehmerzahl oder höherer Gewalt.

Stornierung:
Bei Stornierung der Teilnahme bis zu 7 Tage vor der Veranstaltung werden 60 % der Veranstaltungsgebühr fällig. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers ist die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig. Es kann ein Ersatzteilnehmer gestellt werden. Im Falle der Unterlassung gilt die gebuchte Veranstaltung als in Anspruch genommen. Es kann kein Ersatzteilnehmer gestellt werden.

Ich habe die Teilnahmebedingungen zur Kenntnis genommen und erkenne diese ausdrücklich an.

Datum Unterschrift

Datenschutzerklärung
Wir verarbeiten Ihre Daten gemäß der EU-DSGVO (EU-Datenschutzgrundverordnung) Art. 6 Abs. 1 lit.f. Mit der Anmeldung willigen Sie ein, dass Ihre Daten für den Zweck der Anmeldung zum Management Seminar gespeichert und verarbeitet werden.

□ **Ich bin damit einverstanden**, dass auf der Teilnehmerliste mein Name, Funktion, Dienststelle und Ort der Dienststelle genannt werden und dass diese Daten ausschließlich für tagungsbezogene Zwecke verwendet werden.

Verantwortlich im Sinne der DSGVO ist der DVLAB e.V. als Veranstalter.